

RAPORT

wprost

SIŁA FIRM RODZINNYCH



PARTNER STRATEGICZNY



Bank Polski



Bankowość Prywatna

MAM PEWNOŚĆ,
ŻE FIRMA BĘDZIE
W DOBRYCH RĘKACH

Dzięki wsparciu w obszarze fundacji
rodziny mogą spokojnie
zaplanować sukcesję i zabezpieczyć
przyszłość firmy na pokolenia.

Więcej na naszej stronie
w zakładce Bankowość Prywatna

Niniejszy materiał ma charakter reklamowy. Nie stanowi umowy ani oferty w rozumieniu ustawy – Kodeks cywilny.

RODZINA NA PLUSIE

Spośród 100 największych firm nierodzinnych aż 38 odnotowało stratę w przynajmniej jednym z dwóch analizowanych lat. Wśród największych firm rodzinnych było ich zaledwie dziewięć.
SPRAWDZILIŚMY, KTO W POLSKIM RODZINNYM BIZNESIE ZARABIA NAJWIĘCEJ, A KTO NAJSZYBCIEJ POMNAŻA ZYSKI.



Tekst: **SZYMON KRAWIEC**



WIĘCEJ

W biznesie panuje stereotyp, że firmy rodzinne rozwijają się wolniej. Że potrzebują więcej czasu, żeby podjąć jakąś decyzję. Że przez to, że rodzinne, to są i konserwatywne. Brakuje im odwagi, dynamiki, stanowczości. Wszystko przez to, że kieruje nimi właśnie rodzina – z całym swoim bagażem doświadczeń, konfliktów, emocji. Z dworem nestora i mniejszymi dworkami potencjalnych sukcesorów. To ma wręcz paraliżować decyzyjność, bo im więcej krewnych w jednej firmie pracuje, tym więcej wizji, jak ją prowadzić.

Na szczęście to tylko stereotyp. Dość krzywdzący, bo nie ma dowodów, które pokazywałyby, że firmy rodzinne radzą sobie gorzej niż przedsiębiorstwa nierodzinne. W wielu przypadkach jest wręcz przeciwnie. Potwierdzają to również wyniki naszego rankingu najbardziej zyskownych firm rodzinnych w Polsce.

Firmy na trudne czasy

Ciekawe badanie opublikowano w kwietniu tego roku w brytyjskim „Journal of Family Business Management”. Porównano w nim małe i średnie przedsiębiorstwa rodzinne oraz nierodzinne w trzech regionach Meksyku. Celem było sprawdzenie, które z nich osiągają lepsze wyniki finansowe. Najlepiej wypadły firmy, w których rodzina miała zarówno większość udziałów, jak i realny wpływ na zarządzanie.

Z kolei analiza 1094 hiszpańskich firm produkcyjnych opublikowana w „Managerial and Decision Economics” wykazała, że przedsiębiorstwa rodzinne zarządzane przez profesjonalnych menedżerów osiągały wyższą produktywność niż analogiczne firmy nierodzinne. Wyniki obu badań wskazują, że znaczenie ma nie tylko struktura własności, lecz także sposób zarządzania przedsiębiorstwem.

Inne analizy pokazują, że w trudnych warunkach firmy rodzinne potrafią osiągać lepsze wyniki finansowe niż firmy nierodzinne. Tak było choćby podczas pandemii, kiedy skuteczniej ograniczały koszty i chroniły rentowność. – Próbowaly się rato-



Fot. Materiały prasowe

NAJWYŻSZY zysk netto wśród firm rodzinnych odnotowała w 2024 r. Polpharma, kontrolowana przez Jerzego Staraka (na zdjęciu)



wać, np. kierując pracowników na urlopy, ograniczając wymiar czasu pracy czy inwestycje. Sięgały też po nowe rozwiązania, chociażby pracę zdalną. W przypadku wielu z nich zaskoczeniem było to, że w ogóle potrafiły to zrobić – tłumaczył Krzysztof Saffin, dyrektor Centrum Biznesu Rodzinnego i inicjator Kongresu Firm Rodzinnych we Wrocławiu.

Podobnie było podczas kryzysu finansowego z lat 2008-2009. Kiedy inni się zamykali, przedsiębiorstwa rodzinne trwały. Kiedy inni zwalniali, one częściej zatrzymywały pracowników.

Cztery razy mniej firm ze stratą

Odporność na kryzysy wynika również ze zdolności do utrzymywania rentowności. Widać to w czołówce polskiego biznesu. Spośród 100 największych pod względem przychodów spółek nierodzinnych działających w kraju, aż 38 odnotowało stratę netto w przynajmniej jednym z dwóch analizowanych lat: 2023 lub 2024. Wśród 100 największych firm rodzinnych takich przedsiębiorstw było zaledwie dziewięć. W badanej grupie odsetek firm ze stratą był więc ponad czterokrotnie niższy.

Porównanie obejmuje największe firmy według przychodów, a nie wszystkie przedsiębiorstwa w Polsce. Na wynik mogła też wpłynąć odmienna struktura branżowa obu grup.

Zestawienie pomogła nam przygotować agencja badawcza Dun & Bradstreet, która dostarczyła wyniki finansowe największych

polskich firm za 2023 i 2024 r. Dane za 2025 r. nie są jeszcze dostępne dla wszystkich podmiotów, dlatego oparcie porównania wyłącznie na najnowszym roku nie byłoby miarodajne.

W zasadzie przygotowaliśmy dwa zestawienia. W pierwszym pokazujemy największe firmy rodzinne pod względem zysku netto za 2024 r. W drugim przedstawiamy przedsiębiorstwa, które najbardziej zwiększyły zysk rok do roku. Za firmę rodzinną uznaliśmy taką, w której dokonała się już sukcesja, albo taką, gdzie na wysokich stanowiskach zasiada co najmniej dwóch członków rodziny kontrolującej przedsiębiorstwo. Kto znalazł się w finałowych pięćdziesiątkach?

Miliardy zostają w rodzinie

Najwyższy zysk netto wśród firm rodzinnych odnotowała w 2024 r. Polpharma. Firma należy do liderów naszej części Europy i stanowi jeden z filarów bezpieczeństwa lekowego Polski. Produkuje substancje czynne leków, inwestuje w nowoczesne technologie, w tym oligonukleotydy oraz rozwija krioteknologię. Polpharma jest kontrolowana przez Jerzego Staraka, który w tym roku zajął trzecie miejsce na Liście 100 najbogatszych Polaków „Wprost”.

Drugi najwyższy zysk netto osiągnęła gdańska spółka LPP, do której należą marki Reserved, Cropp, House, Sinsay i Mohito. Polski koncern odzieżowy kontroluje rodzinna fundacja Semper



Simul, założona przez Marka Piechockiego, współtwórcę sukcesu LPP. W najważniejszych organach spółki widać już nadejście nowego pokolenia. W zarządzie LPP zasiada 37-letni Marcin Piechocki, a w radzie nadzorczej – 30-letnia Jagoda i 39-letni Piotr Piechoccy.

Na trzecim miejscu uplasowało się giełdowe XTB, największy dom maklerski w naszej części Europy, oferujący narzędzia do inwestowania w akcje, ETF-y oraz kontrakty na waluty, surowce i indeksy.

Kto najszybciej pomnaża zyski

Wypracowanie wysokiego zysku nie jest łatwe. Jeszcze trudniej utrzymać go i dodatkowo pomnożyć w kolejnym roku. Najlepsza pod tym względem okazała się rodzinna firma Pieprzyk Family, która zarządza siecią 66 stacji paliw, głównie w Wielkopolsce, ale także na Dolnym Śląsku oraz w województwach lubelskim i łódzkim.

Drugą najbardziej dynamiczną firmą rodzinną w Polsce są Zakłady Mięsne Skiba. Rok do roku zwiększyły zysk ponad pięciokrotnie: z ok. 11 mln zł w 2023 r. do ponad 61 mln zł w 2024 r. Na trzecim miejscu uplasował się Lechmar, jedna z największych prywatnych firm z branży zbrojeniowej w Polsce i dostawca amunicji dla ukraińskiej armii. 

NAJBARDZIEJ ZYSKOWNE PRZEDSIĘBIORSTWA RODZINNE 2026

NAZWA SPÓŁKI		
	PRZYCHODY 2024	ZYSK NETTO 2024
1 ZAKŁADY FARMACEUTYCZNE POLPHARMA S A	4 457 955 000	1 837 674 000
2 LPP S A	16 408 000 000	1 642 000 000
3 XTB S A	1 714 967 000	855 202 000
4 POLKOMTEL SP Z O O	7 185 900 000	429 800 000
5 WB ELECTRONICS S A	2 251 549 873	427 594 688
6 CYFROWY POLSAT S A	2 242 100 000	405 800 000
7 INTER CARS S A	12 606 681 000	402 735 000
8 FERMY DROBIU WOŹNIAK SP Z O O	2 606 947 562	351 866 633
9 CEDROB S A	7 752 923 564	340 537 463
10 ADAMED PHARMA S A	1 938 297 381	314 757 507
11 ATAL S A	1 450 214 000	277 822 000
12 CORRECT K BŁASZCZYK I WSPÓLNICY S K	1 540 062 384	242 853 380
13 ZPUE S A	1 545 020 000	241 497 000

SIŁA FIRM RODZINNYCH

NAZWA SPÓŁKI		
	PRZYCHODY 2024	ZYSK NETTO 2024
14 ATLAS SP Z O O	1 341 306 028	213 359 301
15 POLMLEK SP Z O O	3 015 470 478	212 373 506
16 AUTO PARTNER S A	4 111 034 000	208 157 000
17 PRZEDSIĘBIORSTWO USŁUG TECHNICZNYCH INTERCOR SP Z O O	2 188 090 110	205 682 450
18 TELEWIZJA POLSAT SP Z O O	1 712 837 000	205 160 000
19 DIAGNOSTYKA S A	1 660 551 000	198 208 000
20 WIPASZ S A	4 901 993 478	185 500 288
21 AGATA S A	2 515 393 955	182 728 078
22 BURY SP Z O O	1 345 288 545	175 464 831
23 JBB BAŁDYGA JÓZEF BAŁDYGA	1 485 859 108	172 192 038
24 NEUCA S A	11 397 734 000	164 746 000
25 DRUTEX S A	1 315 748 179	151 273 536
26 GRUPA AWW SP Z O O	1 265 045 576	150 178 268
27 COLIAN SP Z O O	1 338 519 510	149 225 417
28 VAN PUR S A	1 757 435 000	145 993 000

SIŁA FIRM RODZINNYCH

NAZWA SPÓŁKI		
	PRZYCHODY 2024	ZYSK NETTO 2024
29 LPP LOGISTICS SP Z O O	2 080 989 000	143 935 000
30 AB S A	8 708 103 000	135 418 000
31 OKNOPLAST SP Z O O	1 375 939 873	135 122 440
32 COM40 SP Z O O SPÓŁKA KOMANDYTOWA	1 391 659 170	131 280 811
33 SPÓŁDZIELNIA MLECZARSKA MLEKOVITA	10 100 307 594	125 824 053
34 MOTOROL AUTOMOTIVE SP Z O O	2 667 703 292	123 976 163
35 PHU LECHMAR SP Z O O	4 001 783 833	114 066 190
36 TARCZYŃSKI S A	2 152 835 000	111 619 000
37 EKO OKNA S A	4 954 317 000	100 165 000
38 OKTAN ENERGY & V L SERVICE SP Z O O	5 129 390 816	96 778 144
39 UNIMOT BITUMEN SP Z O O	1 499 259 000	96 583 000
40 GRUPA CICHY ZASADA SP Z O O SPÓŁKA JAWNA	4 286 921 036	85 629 029
41 OPONEO PL S A	1 658 611 000	76 467 000
42 ENTER AIR SP Z O O	3 278 985 000	73 375 000
43 ZE PAK S A	2 119 031 000	65 192 000

SIŁA FIRM RODZINNYCH

NAZWA SPÓŁKI		
	PRZYCHODY 2024	ZYSK NETTO 2024
44 ZAKŁADY MIĘSNE SKIBA S A	1 690 134 081	61 216 198
45 COMARCH S A	1 341 963 000	60 518 000
46 MENNICA POLSKA S A	1 289 832 000	57 851 000
47 FIDELTRONIK POLAND SP Z O O	1 337 061 506	57 033 592
48 PLICHTA SP Z O O SPÓŁKA KOMANDYTOWA	3 941 820 415	54 059 180
49 SOBIESŁAW ZASADA AUTOMOTIVE SP Z O O SPÓŁKA JAWNA	1 720 304 387	51 739 849
50 PRZEDSIĘBIORSTWO HANDLOWO USŁUGOWE TOPAZ SP Z O O	1 279 162 175	49 785 205

NAJBARDZIEJ DYNAMICZNE PRZEDSIĘBIORSTWA RODZINNE 2026

NAZWA SPÓŁKI		DYNAMIKA ZYSKU 2023/2024		
	ZYSK NETTO 2023	ZYSK NETTO 2024		
1	PIEPRZYK FAMILY SP Z O O	429 920	11 340 426	2537,8%
2	ZAKŁADY MIĘSNE SKIBA S A	11 557 966	61 216 198	429,6%
3	PHU LECHMAR SP Z O O	23 204 316	114 066 190	391,6%
4	WATIS SP Z O O	9 108 461	35 328 973	287,9%
5	NEUCA S A	49 774 000	164 746 000	231,0%
6	ZAKŁADY FARMACEUTYCZNE POLPHARMA S A	563 749 000	1 837 674 000	226,0%
7	WIĘCEK BOGDAN BUDMAT	7 743 516	24 948 165	222,2%
8	SPÓŁDZIELNIA MLECZARSKA MLEKOVITA	41 668 967	125 824 053	202,0%
9	ENTER AIR SP Z O O	26 792 000	73 375 000	173,9%
10	BURY SP Z O O	65 149 062	175 464 831	169,3%
11	VAN PUR S A	58 420 000	145 993 000	149,9%
12	WB ELECTRONICS S A	174 264 628	427 594 688	145,4%
13	POLMLEK SP Z O O	89 906 999	212 373 506	136,2%

SIŁA FIRM RODZINNYCH

NAZWA SPÓŁKI	DYNAMIKA ZYSKU 2023/2024		
	ZYSK NETTO 2023	ZYSK NETTO 2024	
14 UNIMOT BITUMEN SP Z O O	41 144 000	96 583 000	134,7%
15 SOLID SECURITY SP Z O O	14 804 873	33 389 550	125,5%
16 POLKOMTEL SP Z O O	211 200 000	429 800 000	103,5%
17 DIAGNOSTYKA S A	117 526 000	198 208 000	68,7%
18 TELEWIZJA POLSAT SP Z O O	128 027 000	205 160 000	60,2%
19 ATLAS SP Z O O	135 083 678	213 359 301	57,9%
20 NTT SYSTEM S A	17 247 000	27 236 000	57,9%
21 JBB BAŁDYGA JÓZEF BAŁDYGA	111 094 122	172 192 038	55,0%
22 KANTOR WYMIANY WALUT SZCZYGIEŁ & ZWOLIŃSKI S K	1 186 000	1 756 000	48,1%
23 PRZEDSIĘBIORSTWO USŁUG TECHNICZNYCH INTERCOR SP Z O O	139 909 277	205 682 450	47,0%
24 COM40 SP Z O O SPÓŁKA KOMANDYTOWA	94 311 729	131 280 811	39,2%
25 CORRECT K BŁASZCZYK I WSPÓLNICY S K	181 354 412	242 853 380	33,9%
26 ADAMED PHARMA S A	239 968 420	314 757 507	31,2%
27 OPONEO PL S A	58 727 000	76 467 000	30,2%
28 PRUSZYŃSKI SP Z O O	18 450 497	23 809 822	29,0%

SIŁA FIRM RODZINNYCH

NAZWA SPÓŁKI	DYNAMIKA ZYSKU 2023/2024		
	ZYSK NETTO 2023	ZYSK NETTO 2024	
29 OKNOPLAST SP Z O O	106 405 560	135 122 440	27,0%
30 COLIAN SP Z O O	120 840 935	149 225 417	23,5%
31 PLICHTA SP Z O O S K	44 429 566	54 059 180	21,7%
32 CEDROB S A	286 538 385	340 537 463	18,8%
33 AMPOL MEROL SP Z O O	13 076 188	15 311 865	17,1%
34 MENNICA POLSKA S A	51 198 000	57 851 000	13,0%
35 LPP LOGISTICS SP Z O O	127 812 000	143 935 000	12,6%
36 INTER CARS S A	361 241 000	402 735 000	11,5%
37 ACTION S A	37 717 000	41 308 000	9,5%
38 XTB S A	787 136 000	855 202 000	8,6%
39 PPHU SPECJAŁ SP Z O O	27 819 121	29 516 178	6,1%
40 PRZEDSIĘBIORSTWO HANDLOWO USŁUGOWE TOPAZ SP Z O O	47 114 128	49 785 205	5,7%
41 ARCTURUS SP Z O O	34 052 433	34 767 571	2,1%
42 GRUPA CICHY ZASADA SP Z O O S J	84 131 780	85 629 029	1,8%
43 LPP S A	1 626 200 000	1 642 000 000	1,0%

SIŁA FIRM RODZINNYCH

NAZWA SPÓŁKI	DYNAMIKA ZYSKU 2023/2024		
	ZYSK NETTO 2023	ZYSK NETTO 2024	
44 MOTOROL AUTOMOTIVE SP Z O O	124 049 142	123 976 163	-0,1%
45 CYGAN AUTO SP Z O O	23 148 974	22 960 530	-0,8%
46 AUTO PARTNER S A	221 025 000	208 157 000	-5,8%
47 TARCZYŃSKI S A	118 749 000	111 619 000	-6,0%
48 FERMY DROBIU WOŹNIAK SP Z O O	376 986 429	351 866 633	-6,7%
49 POLSKI TYTOŃ S A	6 471 624	6 015 964	-7,0%
50 TOYOTA & LEXUS ROMANOWSKI SP Z O O	22 222 829	20 235 112	-8,9%



Bankowość Prywatna

MAM PEWNOŚĆ,
ŻE FIRMA BĘDZIE
W DOBRYCH RĘKACH

Dzięki wsparciu w obszarze fundacji
rodzinnych mogę spokojnie
zaplanować sukcesję i zabezpieczyć
przyszłość firmy na pokolenia.

Więcej na naszej stronie
w zakładce Bankowość Prywatna

Niniejszy materiał ma charakter reklamowy. Nie stanowi umowy ani oferty w rozumieniu ustawy – Kodeks cywilny.